

لائحة تقييم الأداء الوظيفي



جمعية البر بابوراكة

مقتبسٌ من لائحة تقييم الأداء الوظيفي

الصادرة بقرار معالي وزير الخدمة المدنية برقم (٥١٩٣٤) وتاريخ ١٤٢٦/١٢/٥هـ، بناءً على الأمر السامي رقم ٤٠١/٧ و تاريخ ١٤٠١/٣/٦هـ، والتي تم العمل بها اعتباراً من ١٤٢٧/١/١٠هـ، وتم تعميمها من قبل الوزارة برقم ٧٠٢/١٤٩٢ وتاريخ ١٤٢٧/١٢/٥هـ.

تاريخ الإصدار
٢٠٢٣/٠٧/٠١

لائحة تقييم الأداء الوظيفي

مادة ١

يقصد بتقييم الأداء الوظيفي ما تقوم به الجمعية من إجراءات لقياس مستوى أداء الموظف لواجبات وظيفته وفقاً لعناصر ومعايير معينة خلال فترة زمنية محددة بما يمكّنها من إتخاذ القرارات المناسبة عن الموظف.

مادة ٢

يتم تقييم الأداء الوظيفي للمدير العام بما يراه رئيس الجمعية ملائماً.

مادة ٣

يتم إعداد تقييم الأداء الوظيفي بشكل دوري عن جميع الموظفين وفق خطة سنوية يتم إقرارها من رئيس الجمعية عن كل سنة من سنوات خدمتهم.

مادة ٤

تحسب العلاوة السنوية بناءً على نتائج بطاقة تقييم الأداء بناءً على ما يلي :

أ) يمنح من يحصل على تقيير (١٠٠) الحد الأعلى من العلاوة السنوية حسب جدول سلم الرواتب وفي حال حصوله على نفس التقدير لمدة سنتين متتاليتين يتم ترقيته درجتين في السنة الثالثة.

ب) يمنح من يحصل على تقيير (٩٠-٩٩) الحد الأعلى من العلاوة السنوية حسب جدول سلم الرواتب .

ج) يحرم من يحصل على تقيير (٨٠-٨٩) من العلاوة السنوية .

د) يحرم من يحصل على تقيير (٧٠-٧٩) من العلاوة السنوية ، ويعطى لفت نظر ، ويعاد النظر في استمراره في الوظيفة إذا تكرر حصوله على التقدير نفسه .

هـ) تنهى خدمته من يحصل على تقيير (٦٠-٦٩) بعد تحقيق كتابي عن ضعف الأداء .

مادة ٥

يعد تقييم الأداء الوظيفي من قبل الرئيس المباشر للموظف ويعتمد من قبل رئيشه ولم يتم التقييم أن يعدل فيه بما يراه ملائماً.

٦ مادة

في حالة كون الرئيس المباشر في مرتبة أقل من مرتبة من سيعده عنه التقييم أو لم يمض على إشرافه على الموظف ستة أشهر على الأقل فيتم إعداد تقييم الأداء الوظيفي من قبل الرئيس الأعلى للرئيس المباشر وله أن يستعين برأي الرئيس المباشر والقاويم السابقة المعدة عنه.

٧ مادة

يتم إعداد تقييم الأداء الوظيفي عن الموظف خلال فترة التدريب أو الدراسة التي تزيد عن سنة في ضوء التقارير التي ترد لجهته من الجهة التعليمية المشرفة على التدريب أو الدراسة.

٨ مادة

على الرئيس المباشر تزويد الموظف بنسخة من تقييم الأداء الوظيفي المعد عنه بعد إعتماده.

٩ مادة

يجوز للموظف المعد عنه تقييم أداء وظيفي التظلم منه خلال خمسة عشر يوماً من تاريخ تزويده بنسخة منه إلى الرئيس الأعلى في الجهاز ليحيل تظلمه إلى لجنة يشكلها من ثلاثة موظفين يكون مدير شؤون الموظفين من بينهم ويرأسها أكبرهم مرتبة حسب الترتيب الآتي :

أ - يتولى مدير شؤون الموظفين التحضير لاجتماعاتها.

ب - تقوم اللجنة بفحص التظلم خلال شهرين على الأكثر من تاريخ إستلامه وترفع توصياتها إلى رئيس الجمعية فإذا لم تبت اللجنة في موضوع التظلم خلال هذه الفترة يعرض الأمر على رئيس الجمعية ليتخذ القرار الذي يراه خلال خمسة عشر يوماً على الأكثر من تاريخ إنتهاء الفترة المحددة للجنة.

ج - تكون مداولات اللجنة سرية.

د - يجوز للجنة مناقشة الرؤساء المعينين والموظفين المتظلمين.

هـ - يكون قرار رئيس الجمعية نهائياً.

١٠ مادة

مع مراعاة ما نصت عليه اللوائح التنفيذية لنظام العمل بحرمان الموظف الحاصل على تقييم أداء وظيفي بتقدير (٧٩) أو أقل من الترقية ويوجه لمن يحصل على هذا التقدير لأول مرة تنبيه كتابي من معتمد التقييم فإذا حصل على نفس التقدير في السنة الثانية فيتحقق معه من قبل جهة عمله وتسمع أقواله ودفاعه وتثبت في محضر ، فإن رأت الإدارة أن الأمر يستدعي فصله ، فتحيله إلى مجلس الإدارة للنظر في فصله من العمل أو معاقبته بما يراه.

١١ مادة

يعتبر تقييم الأداء الوظيفي المعد عن الموظف كافياً لجميع الحالات التي تطرأ خلال سنة من تاريخ إعتماده ، وان ظهر ما يوجب تعديل تقييمه فيتم إعداد تقييم آخر عنه لنفس السنة مع الإشارة لموجبات التعديل في حقل الملاحظات بالنموذج.

١٢ مادة

يعتبر تقييم أداء الموظف أثناء مدة التجربة تقييماً له عن الثلاثة أشهر الأولى من خدمته .

١٣ مادة

على الرئيس المباشر عند إعداد تقييم الأداء الوظيفي الرجوع إلى سجل تدوين الملاحظات وتقرير الإنجاز وسجل متابعة أداء الموظفين وأي مصادر أخرى تساعده في دقة موضوعية التقييم.

١٤ مادة

تطبق أحكام هذه اللائحة على جميع الموظفين والمستخدمين .

إرشادات لائحة تقييم الأداء الوظيفي

- ١- يقوم الرئيس المباشر بإعداد تقرير عن الموظفين يحتوي على المهارات والقدرات المتوفرة لدى موظفي إدارته ونوعية الأعمال التي يمكن إسنادها لكل منهم وفقاً لذلك.
- ٢- يقوم الرئيس المباشر بإعداد التصور الملائم حول البيئة المكتبية في إدارته وإبلاغ الجهة المختصة بذلك بما يمكن الموظفين من إنجاز أعمالهم بالكفاءة المطلوبة.
- ٣- يقوم الرئيس المباشر بإعداد خطة سنوية عن مستوى الأداء المتوقع كماً ونوعاً عن العاملين بإدارته يراعي فيه وضع آليات يمكن من خلالها تحكيم الموظفين المتميزين ومحاسبة المقصرین.

- ٤- تقوم إدارة الشؤون الإدارية بإعداد خطة للمسار المهني للموظفين التي يمكن من خلالها تطوير قدرات الموظفين عن طريق التدريب والتكليف بمهام وظيفة أخرى والمشاركة في اللجان وفرق العمل.
- ٥- يقوم الرئيس المباشر بعدد جتماعات دورية مع الموظفين يتم من خلالها متابعة أدائهم بشكل منتظم وتزويدهم بالتوجيهات والتعليمات التي تمكّنهم من القيام بمهام أعمالهم بالشكل المطلوب ، وفق ترتيب يتم اعتماده من المسؤول صاحب الصلاحية.
- ٦- تعتبر عملية تهيئة الموظف وتوجيهه من الأمور الأساسية التي يجب الأخذ بها قبل إعداد تقييم الأداء للموظف الجديد.
- ٧- تقوم إدارة الموارد البشرية بتنفيذ برنامج تعريفي للموظف الجديد يتم إعداده لهذا الغرض يتناسب مع مستوى الوظيفة المرشح لها يتم من خلاله تعريفه بأهداف ومهام الادارة بشكل خاص ومآلاته من حقوق وما عليه من واجبات .
- ٨- يقوم مجلس الإدارة عن طريق لجنة يشكلها رئيس الجمعية بمراجعة وتحليل تقارير الأداء الوظيفي المعدة عن موظفيها ورفع تقرير بتوصياتها بما يحقق رفع مستوى أداء الجمعية.



نموذج تقييم الأداء الوظيفي



جمعية البر ببوراكة

بطاقة تقييم الأداء الوظيفي

للفترة من / / / إلى / /

الموظف /

المو المهي					عناصر التقويم
الدرجات					
النهائي	مقيم ٣	مقيم ٢	مقيم ١	المقرر	
			٤		محضور دروات تدريبية
			٤		الحصول على الشهادات الاحترافية
			٤		تبادل الخبرات مع الآخرين
			٤		الرغبة في التمو والتغيير
			٤		الحرص على تطوير المهارات الوظيفية بشكل مستمر
			٢٠		* التقويم العام للنمو المهي

مؤشر الأداء						عناصر القوم
النهائي	مقسم ٣	مقسم ٢	مقسم ١	المقرر	الدرجات	
				٥		فهم أهداف الجمعية العامة والاستراتيجية
				٥		حفظ رسالة المنظمة ورؤيتها
				٥		جودة تنفيذ العمل
				٥		سرعة الإنجاز
				٥		القدرة على تحقيق الأهداف الخاصة بالقسم
				٥		تطبيق إجراءات العمل بشكل صحيح
				٣٠		* التفاصيل العام مؤشر الأداء

الالتزام والإلتزام						عناصر التقويم
الدرجات						
النهائي	٣	مقيم	٢	مقيم	١	المقرر
			٤			الانتظام في مواعيد العمل
			٤			المحرض على إنجاز المهام في حينها
			٤			الخاطفة على أوقات العمل
			٤			الظهور العام
			٤			التفاهم، بالتعاون والترابط
			٣			تطبيق قيم المجتمعية
			٣			تحصل ضعوط العمل
			٢٦			* التقويم العام للالتزام والإلتزام

أصحاب المصلحة					عناصر التقويم
الدرجات					
المقرر	مقاييس ١	مقاييس ٢	مقاييس ٣	النهائي	
٤					العمل بروح الفريق الواحد.
٤					حسن التعامل مع الرؤساء.
٤					حسن التعامل مع الزملاء.
٤					حسن التعامل مع المراجعين والجهات الاشرافية.
١٦	* التقويم العام لأصحاب المصلحة				

جواب التحسين	جواب القوة

الابتكار والإبداع						عناصر النجوم
الدرجات						
النهائي	مقيم ٣	مقيم ٢	مقيم ١	المفرر		
			٤		القدرة على طرح أفكار إبداعية جديدة	
			٤		تحسين إجراءات العمل القائمة	
			٨		* النجوم العام للابتكار والإبداع	

					ال القوم النهائي	ملخص الأداء العام**
٦٩-٦٠	٧٩-٧٠	٨٩-٨٠	٩٩-٩٠	١٠٠		
اطلاع الموظف	المقيم ٢	المقيم ٢	المقيم ١		الاسم	
.....	المسئي الوظيفي	
.....	التاريخ	
.....	التاريخ	
.....	التاريخ	

تم التعديل على نموذج التقييم بتاريخ ٠٧/٠١/٢٠٢٣م